

# PROGRAMME

Vendredi 13 mars 2026

Amphithéâtre Laroque  
Ministère des Solidarités et  
de l'accès aux soins  
PARIS

RENCONTRE

## VOUS SOIGNEZ, VOUS MANAGEZ: PLACE AUX OUTILS PARTICIPATIFS

Ce que vous ferez changera la donne

INTELLIGENCE COLLECTIVE

RESPECT QVCT OUTILS SOIN RECONNAISSANCE  
OUTILS RECONNAISSANCE  
QUALITE ETHIQUE RESPONSABILISATION  
RECONNAISSANCE  
SOIN SOIN  
PARTICIPATIF QVTC  
AUTONOMIE  
QUALITE ECHANGES

QVCT

ETHIQUE SOIN

AUTONOMIE

4ème colloque  
Présentiel ou distanciel



AQuaVieS  
Association pour la Qualité de Vie  
des Professionnels en Santé

Infos & Incription:  
[www.niceoevent.com](http://www.niceoevent.com)

## Représenter le soin : la force du collectif

Et si la crise du système de santé n'était pas seulement une affaire de moyens, mais aussi – et surtout – de manière de faire ensemble ?

Depuis des années, la surcharge, la perte de sens, l'épuisement rongent les équipes soignantes. Pourtant, dans les services où le dialogue vit, où les décisions se construisent collectivement, où chacun a voix au chapitre, quelque chose résiste : **le soin garde son humanité.**

La démarche participative ne se résume pas à une mode managériale.

C'est un modèle de gouvernance du soin, fondé sur l'intelligence collective, la reconnaissance de chacun et la confiance dans le pouvoir d'agir des équipes. Là où les réunions pluriprofessionnelles existent, où la parole circule, la qualité de vie au travail s'améliore... et la qualité du soin aussi.

La recherche l'a désormais prouvé : la participation n'est pas un supplément d'âme, c'est un levier d'efficacité clinique, de santé organisationnelle et d'éthique du soin.

Représenter nos organisations, c'est remettre la coopération au cœur de la pratique.

C'est faire le pari qu'un hôpital ou un EHPAD qui prend soin de ses équipes prend mieux soin de ses patients.

Le colloque que nous présentons fait la part belle aux outils participatifs qui améliorent les pratiques du travail en équipe

Alors, osons la question : **et si le futur du soin commençait par des lieux où l'équipe s'écoute et prend des décisions ensemble ?**

AQuaVieS – Association pour la qualité de vie des professionnels en santé

### Objectifs

- Donner aux professionnels en santé des ressources éthiques en organisation du travail en équipe
- Améliorer la qualité et la sécurité des actes de santé
- Faciliter la démarche de soin et de prévention avec les patients
- Conforter le travail interprofessionnel et intersectoriel en santé globale
- Améliorer les conditions de travail par l'intelligence collective

09H30

### Introduction au colloque

**Marie DAUDE**, Directrice générale de l'offre de soins, Ministère de la Santé et de l'Accès aux Soins (synthèse des différents GT)

10H00

### Table ronde

#### Les déterminants QVCT : interaction QVT et qualité du travail

La vision des autorités de santé

**Nicolas DELMAS**, Chef de projets de l'attractivité à la Direction Fédérale de l'Offre de Soins

La vision de l'ANAP

**Matthieu GIRIER**, Directeur du pôle Performance des ressources humaines, ANAP

La vision d'un chercheur

**Evelyne FOUQUEREAU**, Professeure de Psychologie Sociale et du Travail, Université François Rabelais de Tours

La vision des professionnels en santé

**Sophie LAROCHE**, Cadre de Santé et **Mariana DEPARIS**, Pédiatre, CHU de Caen

La vision de l'entreprise (Lean management) (en attente)

**11H00** Pause

**11H30** Les différentes façons d'activer les collectifs de travail dans le monde de la santé

Déployer des espaces de discussion au sein de l'APHP

**Stéphanie CAZIER**, Cadre de pôle, APHP

ReTex Mettre en place des espaces d'échanges et de la démarche projet dans un établissement -  
**Valérie BRUNIER**, Directrice du Centre Hospitalier, Pont Saint Esprit

Travailler en équipe dans le libéral

**Morgane COUSIN**, Coordonnatrice AGORA LIB et **Jean François MOREUL**, Président de la Fédération des CPTS

**12H30** En pratique : des outils de détection/sensibilisation

Comment évaluer la QVT ? baromètre social (évalue le ressenti des professionnels), outils de terrain

**Karine NEGRE**, Chargée de mission ANFH

Présentation du questionnaire PARTAQUE et résultats

**Pr Philippe COLOMBAT**, Président de l'observatoire de la qualité de vie au travail des Professionnels de Santé et Hématologue, Tours

Les outils de sensibilisation au SEPS

**Adeline DERVAUX**, Psychologue, Chinon

**13H30** Déjeuner

## 14H30 En pratique : des outils de management

-Impact de l'intergénérationnel :

Comment animer le collectif avec les différentes générations

**Dr Olivier REVOL**, Chef de service en neuropsychiatrie pédiatrique, Lyon

-Expérience de la Maison des soignants en CPTS Vesoul

**Aline CAESTECKER et Mickael BARBE**, Kinésithérapeutes

-Simulation en santé et déclinaison sur travail en équipe

**Véronique DELMAS**

-Les bazars de la santé

**Dr Candice DELBET-DUPAS**, Chirurgien maxillo-facial et Fondatrice des Bazars de la Santé

-Les soft skills en santé - **Dr Jean Marc DESMET**, Médecin néphrologue, Belgique

## 16H00 Pause

## 16H15 Management dans la situation de gestion de conflits

**Danielle TOUPILLIER**, Médiatrice nationale dans le cadre du dispositif mis en place pour intervenir en cas de conflits dans des établissements de santé, sociaux et médico-sociaux

## 16H45 La rubrique philo: intérêt de la complémentarité et des ouvertures d'esprit

**Dr Joel CECCALDI**, Hématologue, Libourne

## 17H15 Synthèse et conclusion du colloque

**Dr Sophie JACQUIN COURTOIS**, PUPH, Lyon

#### PUBLIC

Tous les professionnels de santé

#### ÉVALUATION

Pré et post tests.

#### PRÉ-REQUIS

Aucun.

#### DROITS D'INSCRIPTION

##### Tarifs adhérents:

- Médecins: 200 euros TTC
- Paramédicaux: 170 euros TTC

##### Tarifs non adhérents:

- Médecins: 250 euros TTC
- Paramédicaux: 220 euros TTC

##### Tarifs uniques:

- Etudiants: 70 euros TTC
- En distanciel: 100 euros ttc (40 euros TTC pour les étudiants)

Votre confirmation d'inscription, votre convention ainsi que la facture vous seront envoyées par email.

Ce prix comprend (selon format) :

- la journée de formation.
- les pauses-café et le déjeuner
- les supports pédagogiques.
- l'attestation de suivi de formation

#### DATE & VILLE

Le 13 mars 2026

Amphithéâtre Laroque, Ministère de la Santé et des Solidarités, Paris

#### CONDITIONS D'ANNULATION

**Aucun remboursement ne sera effectué après le 26 février 2026**

L'annulation doit être adressée par mail à Christine DECLERCQ c.declercq@niceoevent.com

Tout événement extérieur entravant le bon déroulement de la formation ne donnera lieu à aucun remboursement.

#### QUESTIONS ?

#### RÉFÉRENT HANDICAP

Contacter Christine DECLERCQ : c.declercq@niceoevent.com

#### MÉTHODES

- Présentations et transferts de connaissances.
- Études de cas.
- Séance interactive.

## Programme détaillé et inscription

Uniquement sur notre site : [www.niceoevent.com](http://www.niceoevent.com)



Enregistrée sous le numéro 11756649275  
auprès du préfet de la région Île-de-France

Organisme de formation certifié Qualiopi  
pour les actions de formation